STŘEDNÍ ZDRAVOTNICKÁ ŠKOLA A VYŠŠÍ ODBORNÁ ŠKOLA ZDRAVOTNICKÁ, PŘÍBRAM I, JIRÁSKOVY SADY 113,

KONCEPČNÍ ZÁMĚR ROZVOJE ŠKOLY

2025 - 2028



PŘÍBRAM 31. SRPNA 2025

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

Základní teze:

Škola odborně silná, lidsky vstřícná a technologicky připravená.

Obsah

1. Stručná charakteristika vzdělávacího subjektu

2. Cíle stanovené v předchozím období a jejich plnění
2.1 Oblast vzdělávání
2.2 Oblast personální
2.3 Oblast vedení školy a materiálního zabezpečení

3. Demografický vývoj
3.1 Spádová oblast a vývoj zájmu o vzdělávání
3.2 Střední škola
3.3 Vyšší odborná škola
3.4 Přehled sledovaných údajů a předpokládaný vývoj

4. Předpokládané ekonomické a personální nároky
4.1 Financování a pořadí rozvojových potřeb
4.2 Personální zabezpečení
4.3 Provozní a investiční nároky
4.4 Udržitelnost změn

5. Koncepce dalšího rozvoje školy
5.1 V oblasti vzdělávání
5.2 V oblasti personální
5.3 V oblasti vedení školy, materiálních podmínek a školských služeb
5.4 Časové rozvržení a vyhodnocování koncepce

1. Stručná charakteristika vzdělávacího subjektu

Střední zdravotnická škola a Vyšší odborná škola zdravotnická, Příbram I, Jiráskovy sady 113, je školou zřizovanou Středočeským krajem. Její vzdělávací poslání spočívá v přípravě žáků a studentů pro zdravotnické profese, další odborné vzdělávání a odpovědné uplatnění ve společnosti. Význam zdravotnické školy nevnímáme pouze v předávání znalostí a osvojování jednotlivých výkonů. Za stejně důležité považujeme utváření vztahu k člověku, odpovědnost, komunikaci, schopnost spolupráce a ochotu průběžně se učit.

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

Dne 1. srpna 2025 došlo ke změně ve vedení školy. Zřizovatelem byl jmenován nový ředitel školy a též došlo ke změně na pozici zástupkyně ředitele školy. Předkládaný koncepční záměr vymezuje základní směřování pro následující tři školní roky. Navazuje na osvědčené tradice školy a současně vytváří prostor pro změny, které odpovídají vývoji zdravotnictví, technologií a potřeb současných žáků, studentů a zaměstnanců. Nejde o odklon od dosavadního poslání, ale o jeho rozvíjení v nových podmínkách.

Naši školu chceme profilovat prostřednictvím tří vzájemně propojených pilířů: **kvalitního odborného vzdělávání, lidského a bezpečného prostředí a smysluplného využívání moderních technologií**. Pokud má být škola přitažlivá pro uchazeče a respektovaná zaměstnavateli, musí být tyto pilíře patrné v každodenní výuce, v organizaci praxe, v jednání zaměstnanců i v podobě školního prostředí.

Vzdělávací zaměření koncepce zahrnuje obory vzdělávání střední školy: Praktická sestra, Zdravotnické lyceum, Masér ve zdravotnictví a Nutriční asistent. Dále zahrnuje obory vzdělávání vyšší odborné školy: Diplomovaná všeobecná sestra a Diplomovaná dětská sestra. Přesný rozsah jejich uskutečňování, otevírané ročníky, kapacity a formy vzdělávání budeme posuzovat podle oprávnění a podmínek pro příslušný školní rok. Záměrem je podporovat jasnou identitu jednotlivých oborů a současně využívat to, co mají společné: zájem o zdraví, práci s člověkem, přírodovědný základ a praktické dovednosti.

U oboru Praktická sestra budeme klást důraz na propojení teorie, praktického nácviku a zkušeností z odborných pracovišť. Zdravotnické lyceum chceme rozvíjet jako kvalitní přípravu pro navazující studium s pevným přírodovědným a jazykovým základem. U masérského zaměření budeme podporovat porozumění pohybovému aparátu, bezpečnost postupů a odpovídající odborné zázemí včetně balneo učebny. U nutričního zaměření bude důležitá práce s informacemi o výživě, využití digitálních nástrojů a propojení s reálným stravovacím prostředím.

Vyšší odbornou školu považujeme za významnou součást celé organizace, nikoli za doplněk střední školy. Její přínos spočívá v možnosti poskytovat profesně zaměřené vzdělávání v dostupném regionálním prostředí a v návaznosti na zdravotnická pracoviště. V následujícím

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

období chceme posílit její viditelnost, stabilitu a počet studentů. Zvyšování počtu však musí být provázeno odpovídajícím personálním zajištěním, dostupností praxí a podporou úspěšného dokončení studia.

Součástí rozvoje školního prostředí je také domov mládeže a školní stravování. Ubytování a stravování ovlivňují dostupnost vzdělávání, spokojenost žáků a studentů i rozhodování uchazečů ze vzdálenějších míst. Proto je nechceme chápat jen jako provozní servis. Domov mládeže má poskytovat bezpečné zázemí, podmínky pro učení a smysluplný volný čas. Školní jídelna má podporovat kvalitní stravovací návyky a kulturu každodenního života školy.

Při dalším rozvoji budeme stavět na spolupráci se sociálními partnery. Přirozenými partnery zdravotnické školy jsou poskytovatelé zdravotních a sociálních služeb, zejména regionální nemocnice a zařízení sociální péče, dále základní a další školy, město Příbram a organizace působící ve zdravotní osvětě. Vedle organizace praxí chceme spolupráci prohlubovat také prostřednictvím odborných vstupů do výuky, stáží učitelů a společných vzdělávacích aktivit.

Koncepce vychází ze Strategie vzdělávací politiky České republiky do roku 2030+ a z Dlouhodobého záměru vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy ve Středočeském kraji 2024–2028. Pro naši školu jsou podstatné především rozvoj kompetencí pro osobní a profesní život, modernizace výuky, digitální vzdělávání, podpora pedagogů, rovný přístup, bezpečné klima a spolupráce se zaměstnavateli. Tyto směry chceme převést do konkrétních a zvládnutelných kroků, nikoli ponechat pouze v obecných formulacích.

2. Cíle stanovené v předchozím období a jejich plnění

Nástup nového ředitele je příležitostí k pojmenování návaznosti i potřebných změn. Dosavadní koncepční dokumenty školy zdůrazňovaly kvalitní vzdělávání, důvěru, lidskost, spolupráci s odbornou praxí, zdravotní osvětu a postupnou modernizaci. Na tyto směry chceme navázat. Současně považujeme za důležité posoudit, které záměry mají trvalý charakter, které je potřeba aktualizovat a kde je třeba stanovit nový konkrétní postup.

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

Vyhodnocení předchozího období budeme opírat o výroční zprávy a další podklady dostupné při zahájení koncepčního období. Nepovažujeme za správné hodnotit předchozí vedení na základě dojmů nebo přenášet odpovědnost za všechny obtíže na minulost. Smyslem této části je vytvořit přehled o tom, na čem můžeme stavět a co chceme v následujících letech posunout.

2.1 V oblasti vzdělávání

Zachovat odborné zaměření školy a její vazbu na potřeby regionu

Trvalým cílem školy je poskytovat vzdělávání, které má zřetelný smysl pro absolventy a jejich budoucí uplatnění. Historické koncepce dokládají důraz na zdravotnické zaměření a návaznost středního a vyššího odborného vzdělávání. Tento princip chceme zachovat. Nechceme však mechanicky přebírat starší názvy oborů nebo předpokládat, že zájem o jednotlivé vzdělávací cesty zůstává neměnný.

V dalším období budeme u každého oboru sledovat zájem uchazečů, studijní úspěšnost, podmínky odborné praxe a zkušenosti absolventů. Na tomto základě budeme vyhodnocovat jeho rozvojové potřeby. Zachování nabídky není pouze administrativním cílem; znamená také zajistit, aby škola měla dostatečné odborné, personální a materiální předpoklady pro kvalitní výuku.

Pokračovat v propojování teorie a praktického vyučování

Praktická příprava je pro zdravotnickou školu rozhodující. Dosavadní směřování ke spolupráci se zdravotnickými a sociálními zařízeními považujeme za správné a chceme je dále rozvíjet. Nové období má přinést užší návaznost mezi výukou ve škole a tím, s čím se žáci a studenti setkávají na pracovištích.

Zaměříme se na sjednocování základních požadavků, srozumitelná kritéria hodnocení a pravidelnou komunikaci s vedoucími praxí. Před vstupem na pracoviště chceme vytvářet dostatek příležitostí k nácviku v bezpečném školním prostředí. Právě v této souvislosti vnímáme význam modernizace učeben ošetřovatelství, balneo učebny a vhodně zvolených simulačních pomůcek.

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

Udržovat kvalitu přípravy k maturitním zkouškám a absolutoriím

Příprava k ukončování vzdělávání zůstává dlouhodobým úkolem. Chceme ji pojímat jako součást průběžné práce po celou dobu studia, nikoli jako krátkodobou intenzivní činnost v závěrečném ročníku. Budeme pracovat s výsledky jednotlivých předmětů, s typickými chybami a s možnostmi cílené podpory.

Naším cílem není pouze úspěšné vykonání zkoušky, ale také skutečná připravenost absolventa. Odbornou kvalitu proto nechceme posuzovat jediným procentním ukazatelem. Vedle výsledků zkoušek budou důležité praktické dovednosti, samostatné uvažování, komunikace a schopnost využít znalosti v souvislostech.

Rozvíjet individuální podporu žáků a studentů

Ve vzdělávání se setkávají lidé s různými zkušenostmi, potřebami a studijními předpoklady. Na dosavadní poradenskou a podpůrnou činnost chceme navázat včasným zachycováním obtíží, pravidelnými konzultacemi a vhodnou organizací doučování. Pomoc musí být konkrétní a dostupná, nikoli jen formálně nabídnutá.

Současně budeme podporovat nadané a motivované žáky a studenty. Chceme jim umožnit zapojení do odborných soutěží, jazykových aktivit, projektů a zdravotní osvěty. Individuální přístup nespojujeme pouze s řešením neúspěchu, ale také s rozvojem potenciálu těch, kteří mohou a chtějí pracovat nad rámec základních požadavků.

Pokračovat ve zdravotnické osvětě a prezentaci školy

Zdravotní osvěta, první pomoc a dobrovolnické činnosti patří k hodnotám, na kterých může škola stavět. V příštích letech jim chceme dát přehlednější organizační podobu a více je propojit s odborným učením. Za významnou příležitost považujeme dlouhodobější spolupráci se základními školami.

Projekt první pomoci pro základní školy chceme rozvíjet jako kvalitní službu regionu a zároveň jako přirozenou cestu, jak představit obory naší školy. Přednost dáme opakované spolupráci a dobré zkušenosti dětí a učitelů před jednorázovou propagační akcí bez návaznosti.

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

Rozvíjet jazykové vzdělávání a zahraniční spolupráci

Starší koncepce dokládá význam jazykové přípravy a mezinárodních kontaktů. Tento směr chceme obnovovat a rozvíjet podle možností školy a vhodných projektů. Cizí jazyk vnímáme jako nástroj komunikace, přístupu k odborným informacím a budoucí profesní mobility.

Do dalšího období proto zařazujeme přípravu projektů Erasmus+, rozvoj jazykových kompetencí zaměstnanců a vytvoření dostupné cesty k certifikaci z anglického jazyka. Konkrétní podoba zahraničních pobytů a certifikačního partnerství bude vycházet z reálných podmínek, nikoli z pouhého přání nabídnout co nejširší seznam aktivit.

2.2 V oblasti personální

Zachovat odborný potenciál pedagogického sboru a doplnit potřebné specializace

Kvalita školy stojí především na lidech. Odborné zkušenosti pedagogů, jejich vztah k profesi a ochota pracovat s mladou generací představují hodnotu, kterou chceme podporovat. Nové vedení proto nebude spojovat rozvoj školy s neodůvodněnou personální destabilizací, ale s jasným pojmenováním potřeb a odpovídající podporou zaměstnanců.

Zvláštní pozornost věnujeme kvalifikovanému a předmětově odpovídajícímu zajištění výuky. Mezi konkrétní priority zařazujeme stabilní obsazení fyziky aprobovaným učitelem a průběžné zabezpečení odborných předmětů. Personální plán má předvídat změny a vytvářet návaznost, nikoli řešit nedostatek pracovníků až na začátku školního roku.

Podporovat další vzdělávání a sdílení zkušeností

Další vzdělávání chceme více provázat s tím, co škola skutečně potřebuje rozvíjet. Vedle odborné aktualizace se zaměříme na moderní metody, práci s digitálními technologiemi, umělou inteligenci, poskytování zpětné vazby a podporu různorodých skupin. Důležitou součástí budou také jazykové dovednosti a stáže u sociálních partnerů.

Přínos dalšího vzdělávání budeme posuzovat podle využití v praxi. Chceme podporovat krátká interní metodická setkání, sdílení materiálů a návštěvy ve výuce. Získaná zkušenost má

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

být přínosem pro tým, nikoli zůstat pouze individuálním osvědčením uloženým v dokumentaci.

Posilovat pracovní podmínky a wellbeing zaměstnanců

Pro kvalitní výuku je důležitá také kvalita pracovního prostředí. V následujícím období chceme věnovat pozornost sborovně, pracovnímu vybavení, přehlednosti komunikace a organizaci porad. Snižování zbytečné administrativy a předvídatelné plánování považujeme za stejně důležité jako materiální obnovu.

Záměrem není vytvářet oddělený komfort pro zaměstnance na úkor žáků a studentů. Chceme dosáhnout prostředí, v němž se lze soustředit, spolupracovat, krátce odpočinout a dobře připravit výuku. Spokojený a respektovaný pedagog má lepší předpoklady pro dlouhodobě kvalitní práci.

2.3 V oblasti vedení školy a materiálního zabezpečení

Pokračovat v účelné modernizaci školy

V předchozích koncepčních materiálech se opakovaně objevuje potřeba moderního odborného a technického vybavení. Na tento směr chceme navázat systematičtěji. Jednotlivé nákupy je třeba spojovat s konkrétním využitím, odpovědností za správu a náklady na provoz.

Pro období 2025–2028 proto chceme připravit přehledný plán obnovy odborných učeben, IT techniky a školní sítě. Vedle pořizování nového vybavení bude důležitá údržba toho, co je funkční, a bezpečné vyřazování toho, co již nevyhovuje. Modernizace má být promyšleným procesem, nikoli sledem izolovaných nákupů.

Zlepšovat prostředí pro pobyt ve škole a na domově mládeže

Vedle učeben chceme posuzovat i to, jak se ve škole tráví přestávky, jaké jsou možnosti stravování, pohybu a odpočinku a jaké podmínky nabízí domov mládeže. Tyto oblasti významně ovlivňují spokojenost, vztahy i dostupnost vzdělávání pro dojíždějící.

Do nové koncepce proto zařazujeme atrium s možností stolního tenisu a posezení, vnitřní wellbeingovou zónu, obnovení posilovny, zázemí pro kola a rozšíření nabídky stravování. Na domově mládeže chceme řešit elektrické rozvody, praní a sušení prádla a širší nabídku kroužků a studijní podpory.

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

Zpřehlednit ekonomické a majetkové řízení

Hospodárnost a přehledná evidence mají vytvářet stabilní zázemí vzdělávání. Nově chceme postupně přejít na elektronicky podporovanou inventarizaci a ekonomický program GINIS. Tyto změny budou připraveny společně s ekonomickými a provozními pracovníky a v návaznosti na požadavky zřizovatele.

Cílem není pouze změna názvu používaného programu. Chceme dosáhnout přehlednějších dat, menšího rizika chyb, lepší dohledatelnosti majetku a kvalitnějších podkladů pro rozhodování. Předpokladem bude příprava evidence, školení a dostatek času pro bezpečný přechod.

3. Demografický vývoj

3.1 Spádová oblast a vývoj zájmu o vzdělávání

Pro plánování dalšího rozvoje je nezbytné sledovat nejen celkový demografický vývoj, ale také skutečné rozhodování uchazečů. Střední zdravotnická škola je přirozeně spojena s Příbramskem a dopravně dostupným okolím. Vyšší odborná škola může oslovovat i širší region a zájemce, pro které je důležitá dostupnost studia, odborná praxe a možnost ubytování.

Vzdělávací nabídku ovlivňují počty vycházejících žáků základních škol, možnosti dojíždění, nabídka jiných středních a vyšších odborných škol a rozhodování o pokračování na vysoké škole. Tyto okolnosti se mohou v jednotlivých oborech projevovat odlišně. Nechceme proto vycházet z jediného zjednodušujícího předpokladu o trvalém růstu nebo poklesu zájmu.

Krajský dlouhodobý záměr poskytuje důležitý rámec pro sledování vzdělávací soustavy a potřeb trhu práce. Na úrovni školy jej doplníme vlastním přehledem uchazečů, nástupů a pokračování ve studiu. Při plánování budeme průběžně ověřovat, zda předpoklady skutečně odpovídají naší spádové oblasti.

3.2 Střední škola

Ve středním vzdělávání chceme udržet srozumitelnou nabídku oborů a představovat jejich rozdílné zaměření. Praktická sestra oslovuje uchazeče se zájmem o přímou péči a zdravotnickou praxi. Zdravotnické lyceum je významné pro zájemce o další studium.

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

Masérské a nutriční zaměření vyžaduje vlastní cílenou prezentaci, aby uchazeči i rodiče rozuměli náplni studia a jeho návaznostem.

Zájem o obor budeme hodnotit podle počtu přihlášek i podle skutečných nástupů. Důležité bude zjistit, zda si uchazeč vybírá školu cíleně a jaké má informace o výuce a praxi. Součástí prezentace proto musí být i pravdivý obraz studijní náročnosti. Cílem není přilákat co nejvíce zájemců za cenu nereálných očekávání.

Významnou roli může sehrát dlouhodobá spolupráce se základními školami. Programy první pomoci, návštěvy odborných učeben a setkání s našimi žáky umožní představit zdravotnické vzdělávání přirozenou cestou. Chceme, aby si uchazeči spojovali školu s konkrétní dobrou zkušeností, nikoli pouze s propagačním letákem.

3.3 Vyšší odborná škola

U VOŠ je důležité reagovat na to, že maturanti porovnávají různé vzdělávací cesty a často zvažují studium na vysoké škole. Naše odpověď nemá spočívat ve znehodnocování jiných cest, ale v přesvědčivém představení přínosu vyššího odborného studia: profesního zaměření, kontaktu s praxí, podpory a regionální dostupnosti.

Budeme se zaměřovat nejen na absolventy vlastní střední školy, ale také na maturanty dalších škol a další vhodné uchazeče. Zjišťovat chceme i to, jakou roli při rozhodování hraje časová organizace, finanční náročnost, dojíždění a rodinná situace. Případné změny organizace nebo nabídky budeme připravovat pouze v rozsahu skutečných oprávnění a možností.

Růst počtu studentů budeme spojovat s jejich udržením a úspěšným dokončením. Pokud se podaří zvýšit počet nastupujících, ale současně významně vzrostou předčasné odchody, nebude takový vývoj považován za úspěch. V prvním roce koncepce proto připravíme výchozí přehled a konkrétní náborové i podpůrné kroky.

3.4 Přehled sledovaných údajů a předpokládaný vývoj

Vývoj budeme sledovat v jednotné podobě, odděleně pro SŠ a VOŠ a podle jednotlivých oborů. Počty zaměstnanců budeme uvádět zvlášť jako fyzické osoby a jako přepočtené úvazky. U přijímacího řízení odlišíme počet uchazečů, počet přijatých a skutečně nastoupivších.

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

Sledovaný údaj	2022/2023	2023/2024	2024/2025
Žáci SŠ podle oborů	388	386	396
Studenti VOŠ podle oborů	57	73	67
Nově nastoupivší na VOŠ	31	34	26
Pedagogičtí pracovníci – úvazky	44,63	45,03	46,41
Nepedagogičtí pracovníci – úvazky	18,15	17,15	17,77
Ubytovaní v domově mládeže	84	84	81

Pro plánování budeme pracovat se třemi možnostmi vývoje. Při stabilním zájmu se zaměříme na kvalitu, podporu a postupnou modernizaci. Při růstu předem zajistíme pedagogické a provozní kapacity. Při poklesu budeme analyzovat příčiny a upravovat nábor, podporu a organizaci, aniž bychom automaticky snižovali kvalitu vzdělávání.

Za orientační rozvojový cíl VOŠ navrhujeme zvýšení celkového počtu studentů přibližně o 20 % do školního roku 2027/2028 proti výchozímu srovnatelnému stavu ve školním roce 2025/2026. Výchozí počet stanovíme po zahájení školního roku k jednotnému datu 31. října 2025 a porovnání provedeme ke stejnému datu v roce 2027. Cíl upřesníme podle kapacit oborů a odborných praxí. Při velmi malé základně jej vyjádříme také absolutním počtem.

4. Předpokládané ekonomické a personální nároky

4.1 Financování a pořadí rozvojových potřeb

V následujících třech letech předpokládáme potřebu postupně investovat do odborné výuky, digitálního zázemí, technické bezpečnosti a kvality prostředí. Chceme postupovat tak, aby se jednotlivé projekty vzájemně doplňovaly a nevytvářely neúměrnou zátěž pro provozní rozpočet. Každý významnější záměr proto bude mít základní a rozšířenou variantu.

Přednost budou mít bezpečnostní a nezbytné provozní potřeby. Do této skupiny patří odborné posouzení a potřebná obnova elektrických rozvodů domova mládeže, provozuschopnost informační infrastruktury a technické podmínky odborných učeben. Na tyto kroky naváže vybavení a rozšiřování služeb.

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

Druhou skupinu tvoří projekty s přímým dopadem na kvalitu a atraktivitu vzdělávání: modernizace učebny ošetřovatelství a balneo učebny, vybavení pomůckami pro předmět fyzika, obnova IT a rozvoj VOŠ. Třetí skupinu představuje zlepšování prostředí, stravování a volnočasových možností. Menší a finančně dostupné kroky z této skupiny mohou probíhat souběžně, nebudou však vytlačovat naléhavé opravy.

4.2 Personální zabezpečení

Rozvoj školy bude vyžadovat stabilní pedagogický sbor, odborné garanty a odpovídající provozní pracovníky. Zvlášť se zaměříme na učitele fyziky, odborných předmětů a cizích jazyků. Předpokladem není automatické vytváření nových plných úvazků, ale přiměřené řešení podle rozsahu výuky, dostupnosti pracovníků a rozpočtu.

Při získávání nových učitelů budeme využívat kontakty s vysokými školami, odbornou praxí a dalšími školami. Vhodnou možností může být sdílený nebo částečný úvazek. Důležité bude vytvořit předvídatelné podmínky, zajistit metodickou podporu a umožnit novému pracovníkovi odborně růst.

Změny v ekonomických systémech a evidenci majetku budou znamenat zvýšenou práci ekonomického a provozního úseku. Do přípravy je proto zahrneme od začátku. Počítat musíme s časem na čištění dat, školení a ověřování převodů. Podobně u domova mládeže, kantýny nebo studeného pultu předem posoudíme, kdo službu bude skutečně zajišťovat.

4.3 Provozní a investiční nároky

U odborných učeben budeme kromě stavebních prací posuzovat také náklady na pomůcky, spotřební materiál, servis a zaškolení. U IT nepůjde jen o cenu počítače, ale také o licence, správu a obnovu. U GINIS a inventarizace bude třeba zahrnout zavedení systému, převod dat a podporu uživatelů.

Rozvoj domova mládeže bude vyžadovat technickou přípravu, zejména pro praní a sušení. U kantýny a studeného pultu bude důležitá ekonomika každodenního provozu. Atrium, vnitřní odpočinková zóna, posilovna a sborovna budou mít také nároky na údržbu, úklid a obnovu vybavení. Tyto výdaje chceme znát předem, nikoli je řešit až po otevření

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

prostoru.

Rozvojová oblast	Hlavní ekonomické nároky	Způsob přípravy
Ošetřovatelství a balneo	technické úpravy, vybavení, servis	pedagogické a technické zadání, etapizace
Síť a IT	rozvody, aktivní prvky, zařízení, správa	audit a víceletý plán obnovy
Elektronická inventarizace a GINIS	nástroje, migrace, školení, podpora	společný plán ekonomiky, provozu a ICT
Domov mládeže	elektroinstalace, praní, sušení, studijní zázemí	technické prověření a provozní model
Stravování	vybavení, personál, energie a sortiment	posouzení poptávky a pilotní provoz
Wellbeing a pohyb	mobiliář, úpravy, údržba a dohled	menší funkční etapy a vyhodnocení využití
Mezinárodní a jazykové aktivity	příprava, cesty, organizace a zkoušky	partnerství a ověření financování

Konkrétní částky budou vycházet z technického posouzení, průzkumu a rozpočtu. V koncepci nejsou nahrazovány nepodloženými odhady. U větších projektů budeme včas jednat se zřizovatelem a rozlišovat vlastní provozní možnosti od investic vyžadujících další zdroj.

4.4 Udržitelnost změn

Při financování budeme využívat přidělené prostředky, možnosti fondů, projekty a případnou podporu partnerů vždy podle skutečných podmínek. Nechceme závislost základního provozu na dosud nepřiznané dotaci. Před podáním žádosti posoudíme také spolufinancování, předfinancování a povinnosti spojené s udržením výsledků.

Za hospodárný nepovažujeme automaticky nejlevnější nákup. Důležitá je životnost, opravitelnost, využitelnost a náklady následného provozu. Současně nechceme pořizovat techniku, pro kterou nemáme připravenou výuku nebo obsluhu. Udržitelnost znamená také realistický počet současně probíhajících změn a přiměřenou zátěž zaměstnanců.

5. Koncepce dalšího rozvoje školy

Základní tezí pro následující období je **škola přitažlivá pro žáky, studenty i zaměstnance, respektovaná odbornou veřejností a otevřená potřebám regionu**. Tuto tezi

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

chceme naplňovat konkrétními kroky v oblasti vzdělávání, personálního zajištění a vedení školy. Jednotlivé oblasti se vzájemně podmiňují: kvalitní výuka potřebuje dobré učitele, spolehlivou techniku, bezpečné prostředí a přehledné řízení.

Vize nespočívá v tom, že do tří let odstraníme všechny technické a provozní potřeby. Chceme však vytvořit zřetelný a udržitelný posun. Každý uskutečněný krok má mít jasný smysl pro vzdělávání nebo každodenní život školy a měl by být základem dalšího rozvoje, nikoli jednorázovou úpravou bez pokračování.

5.1 V oblasti vzdělávání

Zachovat a rozvíjet odbornou identitu jednotlivých oborů

Chceme, aby každý obor měl srozumitelný profil a jasně popsané vzdělávací priority. Společným základem bude odbornost, etika, komunikace, bezpečnost a odpovědnost. Zároveň budeme respektovat odlišnosti jednotlivých vzdělávacích cest. Žák zdravotnického lycea, praktické sestry, masérského nebo nutričního zaměření potřebuje jiný poměr všeobecné přípravy, odborného nácviku a zkušeností z praxe.

Předmětové a oborové týmy budou pravidelně posuzovat návaznost učiva, náročnost zadání a využití pomůcek. Podporovat chceme propojení mezi předměty, nikoli jejich izolované rozvíjení. Například fyzikální jev by měl být vysvětlen také v souvislosti se zdravotnickou technikou, jazykové cvičení může navazovat na modelový rozhovor a digitální úloha na práci s odbornými informacemi.

Při změnách vzdělávacích programů budeme postupovat promyšleně a s metodickou podporou učitelů. Záměrem není přidávat stále další témata bez ohledu na čas, ale zpřesňovat obsah a vybírat metody, které podporují skutečné porozumění a použitelné dovednosti.

Posílit praktický nácvik a využívat simulační situace

Do odborné výuky chceme více zařazovat modelové situace. Žák nebo student má mít možnost nacvičit postup, komunikaci a týmovou spolupráci ještě před setkáním s náročnou situací v praxi. Výhodou simulace je bezpečný prostor pro chybu, vysvětlení a opakování.

Začneme se scénáři, které lze zvládnout s dostupným vybavením. Postupně budou

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

vznikat společné metodické materiály: cíl, role, pomůcky, průběh a kritéria hodnocení. Po ukončení nácviku bude následovat krátká reflexe, která pomůže porozumět nejen tomu, co se podařilo, ale také proč se určitý postup volí.

Modernizace učeben a simulační pomůcky mají tento způsob práce podpořit. Nechceme však čekat na kompletní rekonstrukci, abychom mohli začít s metodickou změnou. V průběhu koncepčního období připravíme a ověříme postupně několik modelových situací podle potřeb oborů. Jejich používání bude odpovídat příslušným vzdělávacím programům a nebude samo o sobě nahrazovat požadované praktické vzdělávání.

Propojit zdravotnické obory s moderními technologiemi

Technologie chceme zapojovat tam, kde zvyšují názornost, umožňují bezpečný nácvik nebo usnadňují práci s informacemi. U ošetřovatelského zaměření využijeme cvičnou elektronickou dokumentaci, modelové předávání údajů a digitální výukové materiály. Pracovat se bude se smyšlenými případy, nikoli s neoprávněně přenesenou dokumentací pacientů.

U zdravotnického lycea podpoříme práci s měřením, digitálními čidly, vizualizacemi a přírodovědnými modely. U masérského zaměření mohou být přínosné názorné anatomické materiály, záznam a rozbor pohybu nebo vhodné měřicí pomůcky. U nutričního zaměření chceme rozvíjet práci s tabulkami, výpočty a odborně ověřenými podklady pro hodnocení výživy.

Podle skutečných možností prověříme využití virtuální reality, 3D modelů a 3D tisku. Jejich pořízení nebo rozšíření bude podmíněno konkrétním výukovým využitím a připraveností vyučujících. Přednost má dobře používaná jednoduchá pomůcka před nákladným zařízením bez metodiky.

Zavést bezpečné a smysluplné využívání umělé inteligence

Umělou inteligenci vnímáme jako oblast, kterou škola nemůže přehlížet. Chceme učit žáky, studenty i pedagogy pracovat s jejími možnostmi a omezeními. Důležité je porozumět tomu, že plynulý a přesvědčivý text nemusí být odborně správný a že odpovědnost za použití informace zůstává na člověku.

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

V prvním školním roce koncepce připravíme jednoduchá pravidla používání AI při přípravě, výuce a zpracování úkolů. Vymezíme situace, kdy může pomoci, kdy musí být její použití přiznáno a kdy je potřebná samostatná práce bez této podpory. Pravidla budou srozumitelná a doprovázená příklady.

AI můžeme využít například k návrhu variant procvičování, jazykového dialogu nebo modelové situace. Odborné výstupy ověří vyučující a žáci se budou učit porovnávat je s důvěryhodnými zdroji. Do veřejných AI služeb nebudeme zadávat skutečné osobní údaje pacientů ani citlivé informace ze školy. Při výběru nástrojů posoudíme jejich vhodnost, podmínky a dostupnost pro všechny.

Výsledná známka a odborné posouzení zůstanou odpovědností pedagoga. Žák nebude znevýhodněn tím, že nemá vlastní placenou licenci. Rozvoj bude doprovázen praktickým vzděláváním zaměstnanců a sdílením ověřených příkladů.

Zvýšit počet studentů vyšší odborné školy

Rozvoj VOŠ patří mezi významné priority. Chceme zlepšit povědomí o jejím přínosu, srozumitelněji představit organizaci studia a posílit vztah k odborné praxi. Uchazeč má rozumět tomu, co bude studovat, jaké jsou nároky a jakou podporu může očekávat. Současně budeme připravovat novou akreditaci oborů Dětská všeobecná sestra a Dětská diplomovaná sestra v souladu s aktuálně platnými právními předpisy.

Zaměříme se na maturitní ročníky vlastní školy, další školy v regionu a vhodné zájemce mimo bezprostřední spádovou oblast. Připravíme samostatnou prezentaci VOŠ na webu a nejméně dvě informační aktivity pro uchazeče za školní rok. Zapojit chceme také absolventy a sociální partnery, kteří mohou představit reálnou zkušenost se studiem a profesí.

Součástí bude podpora po nástupu. Studentům nabídneme srozumitelné informace, kontaktní osobu a konzultace při obtížích. Budeme zjišťovat příčiny nenastoupení a předčasných odchodů. Růst celkového počtu přibližně o pětinu do školního roku 2027/2028 chápeme jako pracovní cíl, který upřesníme podle výchozího stavu, možností školy a pracovišť praxe.

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

Vyšší počet studentů nesmí být získáván snížením odborných požadavků nebo nereálnými přísliby. Naopak chceme, aby atraktivita VOŠ vycházela z kvality výuky, dobré organizace a dostupné podpory.

Prohlubovat spolupráci se sociálními partnery

Spolupráci se zdravotnickými a sociálními zařízeními chceme rozvíjet jako dlouhodobé partnerství. Vedle zajištění míst odborné praxe budeme hledat prostor pro odborné vstupy do výuky, exkurze, společná témata a stáže pedagogů. Důležitým partnerem zůstává regionální zdravotnická praxe včetně Oblastní nemocnice Příbram; konkrétní rozsah bude vycházet z dohod a možností jednotlivých pracovišť.

Budeme se s partnery pravidelně setkávat nad tím, jaké dovednosti mají žáci a studenti před příchodem na pracoviště ovládat, co potřebují procvičit a jak hodnotit jejich pokrok. Zpětná vazba se má promítat do výuky a přípravy odborných učeben.

Zároveň chceme, aby odborná praxe byla přiměřeně vedenou vzdělávací zkušeností. Budeme se zajímat o podmínky, pracovní zatížení a možnosti zapojení. Při obtížích budeme hledat řešení společně s odpovědnými pracovníky. Kvalitní partnerství stojí na jasné komunikaci, spolehlivosti a vzájemném respektu.

Rozvíjet projekt „První pomoc do základních škol“ a propojit jej s náborem

Připravíme dlouhodobější program první pomoci pro základní školy. Projekt má především vzdělávací a osvětový smysl: rozvíjet bezpečné jednání a ochotu pomoci. Současně umožní představit zdravotnickou školu jako místo, kde se učí prakticky a s přímým přínosem pro okolí.

Program bude mít varianty podle věku účastníků. Odborný garant připraví obsah, pomůcky a způsob vedení. Na realizaci se mohou podílet připravení žáci a studenti pod dohledem pedagoga. Tím získají zkušenost s vysvětlováním, komunikací a spoluprací, nikoli pouze s předváděním nacvičeného výkonu.

V prvním roce chceme ověřit spolupráci alespoň se dvěma základními školami a následně program rozšiřovat podle kapacit. Přednost dáme pravidelným partnerům a kvalitě

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

před příliš vysokým počtem akcí. Po každé aktivitě získáme krátkou zpětnou vazbu a nabídneme návaznou návštěvu školy nebo den otevřených dveří.

Náborová část bude přirozená a přiměřená. Děti ani školy nebudou podmiňovány marketingovými souhlasy. Přínos projektu pro zájem o studium budeme sledovat například dobrovolnou otázkou uchazečům, odkud školu znají. Nebudeme automaticky přičítat každý nový nástup jediné akci.

Posílit jazykovou přípravu a zajistit možnost anglické certifikace

Jazykové vzdělávání chceme více spojovat s budoucím profesním a osobním životem. Vedle přípravy k maturitě a absolutoriu budeme rozvíjet praktickou komunikaci a práci s odbornými materiály. Přiměřené prvky cizího jazyka mohou vstupovat také do vybraných odborných aktivit, pokud je vyučující odborně a jazykově připraven. Bude využívaná vyučovací metoda CLIL.

Významným záměrem je zajistit dostupnou přípravu k externí jazykové zkoušce a postupně vytvořit partnerské zkouškové místo pro certifikát z anglického jazyka. Nejprve vybereme vhodný typ zkoušky, zjistíme zájem a oslovíme oprávněného poskytovatele. Podle jeho podmínek připravíme prostor, techniku a organizaci.

Cílem je umožnit první místní termín v průběhu koncepčního období, bude-li příslušné partnerství sjednáno. Pokud samostatné zkoušení ve škole nebude v dané fázi možné, zajistíme přípravu a návaznost na partnerské centrum. Jasně rozlišíme přípravné pracoviště, partnerské místo a oprávnění vydávat certifikát. Uchazeči dostanou předem informace o náročnosti a ceně.

Připravovat projekty Erasmus+ a rozvíjet zahraniční spolupráci

Zahraniční zkušenost může výrazně přispět k jazykovým dovednostem, samostatnosti a porozumění odlišné odborné praxi. Chceme proto připravovat vhodné projekty Erasmus+ pro žáky, studenty a zaměstnance. Jednotlivé možnosti budeme posuzovat odděleně podle zaměření a podmínek SŠ a VOŠ.

V prvním roce zmapujeme potenciální partnery a možnosti vlastní žádosti nebo zapojení do konsorcia. Přednost dostanou kontakty s jasným vzdělávacím obsahem a bezpečným

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

organizačním zajištěním. U pedagogů budeme podporovat odborné stáže, stínování a jazykové vzdělávání; u žáků a studentů zejména smysluplnou odbornou zkušenost.

Každá mobilita bude mít předem stanovené výsledky učení. Po návratu účastníci předají zkušenosti spolužákům nebo kolegům a využijí je ve školních aktivitách. Projektové financování budeme plánovat podle skutečně schválených podmínek. Automatické započítání pobytu do odborné praxe ani úplnou úhradu všech nákladů nebudeme slibovat bez ověření.

Zlepšit studijní podporu a předcházet neúspěšnosti

Prvním krokem je včasné zachycení obtíží. Budeme sledovat průběžné výsledky, docházku a podněty učitelů i žáků. Při problému nabídneme konkrétní pomoc: konzultaci, procvičení, krátký plán zvládnutí učiva nebo návaznou poradenskou podporu.

Ve vybraných předmětech chceme vytvořit pravidelnou nabídku doučování. Zaměříme se také na přípravu k ukončování vzdělávání a na přechod do prvních ročníků SŠ a VOŠ. Pomoc má být přehledná, dostupná a časově reálná. U ubytovaných bude navazovat na studijní režim domova mládeže.

Současně budeme připravovat náročnější úlohy a rozvojové možnosti pro nadané. Podpora neznamená stejnou nabídku pro všechny, ale přiměřenou odpověď na konkrétní potřebu. Výsledky budeme hodnotit podle pokroku a skutečného využití pomoci, nikoli jen podle počtu uskutečněných konzultací.

Rozvíjet wellbeing, bezpečné vztahy a spoluúčast žáků a studentů

Škola má být místem náročné, ale respektující práce. Chceme podporovat předvídatelná pravidla, možnost zeptat se a bezpečně upozornit na problém. Kvalita vztahů nemůže být nahrazena materiální úpravou prostředí, a proto wellbeing spojíme s třídnickou prací, poradenskou podporou a komunikací.

Budeme vytvářet prostor pro podněty žáků a studentů a přiměřeně je zapojovat do rozhodování o podobě společných prostor a aktivit. Odpovědnost za bezpečnost, odborné požadavky a rozpočet zůstává na vedení. Zapojení uživatelů má přinést lepší řešení a vztah k prostředí.

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

Zvláštní pozornost věnujeme zátěži spojené s prvními zkušenostmi z odborné praxe. Žáci a studenti mají dostat prostor zkušenost reflektovat a obrátit se na dostupnou pomoc. Součástí prevence budou také rizika digitálního prostředí, šikana a kyberšikana.

5.2 V oblasti personální

Zajistit kvalifikované a předmětově odpovídající vyučující, zejména učitele fyziky

Cílem je stabilní pedagogický sbor s odpovídající odbornou kvalifikací a specializací. Budeme pravidelně vyhodnocovat zajištění jednotlivých předmětů, předpokládané změny úvazků a zastupitelnost. Při posuzování odlišíme zákonnou odbornou kvalifikaci od předmětové specializace běžně označované jako aprobace.

Konkrétní prioritou je získání aprobovaného učitele fyziky. Výběr spojíme s plánem vybavení fyzikální učebny a možností rozvíjet přírodovědnou výuku. Nabídka práce má představovat nejen počet hodin, ale také odbornou příležitost, podporu a předvídatelné podmínky.

Aktivně oslovíme vysoké školy a odborné kontakty a zvážíme i sdílení úvazku s jinou školou. Cílem je zajistit stabilní řešení pokud možno od školního roku 2026/2027. U ostatních kritických specializací budeme postupovat obdobně a včas připravovat náhradu při očekávaných změnách.

Podporovat odborný, pedagogický a jazykový rozvoj zaměstnanců

Každoroční plán vzdělávání zaměříme na potřeby školy i jednotlivců. Mezi priority budou patřit moderní výuka, simulace, hodnocení, digitální dovednosti a AI, aktuální poznatky zdravotnické praxe, jazyky a práce s různorodými vzdělávacími potřebami.

Vedle externích kurzů podpoříme interní sdílení, stáže u sociálních partnerů a zahraniční zkušenosti. Chceme, aby měl každý pedagog v průběhu roku možnost cíleného rozvoje. Důležitý bude konkrétní přenos do výuky a zpětná vazba, nikoli pouze evidovaná účast.

Na nové vybavení bude navazovat proškolení těch, kteří s ním budou pracovat. Technologie se nesmí stát zdrojem nejistoty a neúměrné zátěže. Učitelé dostanou možnost si

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

postup bezpečně vyzkoušet a využít podporu kolegy nebo odborného dodavatele.

Podporu v dalším vzdělávání poskytneme také výchovnému poradci a školnímu metodikovi prevence, aby mohli účinně reagovat na potřeby žáků a studentů. Zároveň zajistíme průběžné proškolování dostatečného počtu pedagogů pro výkon funkce maturitních komisařů a zadavatelů. Tím podpoříme plynulý průběh maturitních zkoušek a zastupitelnost při jejich organizaci.

Vytvářet podmínky pro spolupráci a adaptaci nových pracovníků

Kvalitu školy chceme rozvíjet společně. Každému novému pedagogovi určíme uvádějícího učitele, který mu pomůže zorientovat se v organizaci školy, používaných materiálech a očekáváních. Pokud nový pedagog převezme také třídnictví, zajistíme mu podporu zkušeného třídního učitele, který ho provede povinnostmi spojenými s touto rolí. Základní informace a metodická pomoc budou novým kolegům průběžně dostupné.

Podporovat budeme spolupráci v oborových a předmětových týmech, sdílení příprav a vzájemné návštěvy ve výuce. U zdravotnických předmětů je důležité sjednocovat základní požadavky a současně respektovat odbornou diskusi. Cílem není uniformita výuky, ale srozumitelnost a odborná jistota.

Vedení bude poskytovat zpětnou vazbu a přiměřený prostor pro profesní rozhovor. Rozvojové úkoly mají být provázeny jasným zadáním a časovou kapacitou. Nechceme stavět změny na trvalém přetěžování několika aktivních zaměstnanců.

Posílit wellbeing učitelů a zlepšit pracovní prostředí

Příznivé pracovní podmínky vnímáme jako součást kvality školy. Budeme sledovat zbytečnou administrativu, přehlednost sdělení, délku porad a předvídatelnost termínů. Podněty zaměstnanců chceme řešit věcně a s vysvětlením přijatých rozhodnutí.

Materiálním vyjádřením bude postupná rekonstrukce sborovny. Prostor má podporovat přípravu, spolupráci a krátký odpočinek. Zadání připravíme se zaměstnanci tak, aby odpovídalo skutečnému využití, akustice, kapacitě a potřebě ukládání věcí.

Důležitá bude rovněž kultura komunikace a možnost včas upozornit na přetížení.

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

Wellbeing nechceme chápat jako jednorázovou akci nebo pouhou výměnu nábytku. Má být patrný v běžném způsobu vedení a vzájemného jednání.

Připravit nepedagogické zaměstnance na nové systémy a služby

Ekonomika, provoz, jídelna a domov mládeže jsou významnou součástí fungování školy. Zaměstnance těchto úseků zapojíme do přípravy změn od začátku. Jejich praktická zkušenost je důležitá pro to, aby návrhy byly proveditelné.

Přechod na GINIS a elektronickou inventarizaci bude doprovázen školením, metodickými návody a podporou v počátečním provozu. Před spuštěním rozšířených služeb posoudíme personální nároky. Nový přístroj nebo služba nemá být zavedena bez odpovědi na otázku, kdo ji bude udržovat, kontrolovat a organizovat.

Budeme usilovat o přehledné odpovědnosti a zastupitelnost. Zlepšování procesů nesmí vést jen k přesunu stejné práce mezi lidmi bez skutečného zjednodušení. Přínos nové organizace budeme ověřovat se zaměstnanci, kteří ji používají.

5.3 V oblasti vedení školy, materiálních podmínek a školských služeb

Rekonstruovat odborné učebny ošetřovatelství

Modernizaci učeben ošetřovatelství považujeme za jednu z hlavních odborných investic období. Prostor má podporovat bezpečný nácvik, práci v menších skupinách a návaznost na současné prostředí zdravotnických pracovišť. Před nákupem vybavení připravíme pedagogické zadání s odbornými učiteli.

Zaměříme se na uspořádání pracovních míst, pohyb kolem lůžek, ukládání materiálu, hygienické zázemí, elektrické a datové rozvody a názornost výuky. Vybavení rozdělíme na nezbytné a rozšiřující. Tím umožníme vytvořit funkční etapu i tehdy, nebude-li možné uskutečnit celou rekonstrukci najednou.

Při výběru pomůcek zohledníme jejich odolnost, servis, spotřební části a možnost společného využití SŠ a VOŠ. Součástí bude zaškolení a příprava konkrétních výukových situací. U případného záznamu nácviku předem nastavíme účel a pravidla práce se záznamem.

Přípravu chceme zahájit v prvním roce koncepce. Realizace bude probíhat podle

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

technické připravenosti a financování, s důrazem na zachování výuky. Do roku 2028 je cílem dokončit alespoň ucelenou funkční etapu a ověřit její skutečné využití.

Rekonstruovat a účelně vybavit balneo učebnu

Balneo učebnu chceme rozvíjet jako odborné zázemí navazující na potřeby příslušných oborů. V první fázi posoudíme technické podmínky: vodu, odpady, větrání, povrchy, elektroinstalaci a možnosti bezpečného pohybu. Teprve na tento základ naváže návrh přístrojů a dalšího vybavení.

Pedagogické zadání stanoví, co se má v učebně nacvičovat, kolik osob může pracovat současně a jak bude zajištěna údržba. Odborné zařízení musí mít připravenou obsluhu a návody. Školní výuka bude rozvíjet porozumění fyzikálním principům, bezpečnosti a komunikaci, vždy v rámci příslušné přípravy.

Rekonstrukci chceme koordinovat s dalšími odbornými prostorami, aby společné technické práce nebyly zbytečně opakovány. Základní etapa má přinést bezpečný a využitelný prostor. Další vybavení bude doplňováno podle zkušenosti z výuky a dostupných prostředků.

Rekonstruovat internetovou a vnitřní datovou síť

Spolehlivé připojení je předpokladem moderní výuky i ekonomického řízení. V prvním roce provedeme přehled stavu vnějšího připojení, kabelových rozvodů, Wi-Fi a aktivních prvků. Ověříme především místa, kde současně pracuje více uživatelů nebo kde se předpokládá náročnější odborná výuka.

Návrh rekonstrukce bude zahrnovat přehlednou dokumentaci, vhodné oddělení výukového, administrativního a hostovského provozu a jasné odpovědnosti za správu. Důležitá je správa přístupů, aktualizací a řešení výpadků. Samotná výměna několika zařízení není náhradou za promyšlenou architekturu.

Rekonstrukci budeme koordinovat se stavebními úpravami učeben. Prioritní etapy chceme uskutečňovat již v letech 2025/2026 a 2026/2027 podle připravenosti. Při převzetí ověříme funkčnost v reálném zatížení a zajistíme podporu pro zaměstnance. Cílem je stabilní služba, nikoli pouze deklarovaná rychlost přípojky.

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

Postupně obnovovat IT techniku

Zpracujeme víceletý plán obnovy podle stáří, stavu, podpory a skutečného využití zařízení. Přednost dostanou prvky kritické pro výuku a administrativu a technika, kterou již nelze spolehlivě nebo bezpečně používat. Funkční vybavení budeme udržovat a vhodně využívat i mimo nejzatíženější pracoviště.

Při pořízení budeme porovnávat celkové náklady, nikoli jen cenu zařízení. Zohledníme licence, kompatibilitu, servis, spotřebu, příslušenství a správu. Smyslem přiměřené standardizace je usnadnit provoz a pomoc uživatelům.

Obnova má zahrnovat učebny, potřebnou techniku pedagogů i zázemí ekonomických systémů. U mobilních zařízení zajistíme způsob půjčování, ukládání a údržby. V každém roce koncepce provedeme aktualizaci priorit a vyhodnotíme přínos uskutečněné obměny.

Zavést elektronicky podporovanou inventarizaci

Chceme přejít k přehlednější evidenci majetku a účelnému používání elektronických nástrojů při inventurách. Začneme kontrolou dosavadních údajů, sjednocením označení místností, odpovědných osob a majetkových položek. Bez kvalitních vstupních dat by nový nástroj pouze přenesl dosavadní nesrovnalosti do jiné podoby.

Prověříme použití čárových nebo QR kódů a čteček tam, kde to má praktický přínos. Pilotní ověření může proběhnout na vybrané části IT nebo odborného vybavení. Důležité je propojení s ekonomickou evidencí a dohledatelnost přesunů, vyřazení a nově pořízených položek.

Elektronický postup bude zachovávat průkaznost inventarizace. Ověření skutečného stavu, odpovědnosti, soupisy a vypořádání rozdílů zůstávají součástí práce. Nejde pouze o rychlejší načtení štítků. Do přípravy zahrneme také závazky a položky, které se ověřují dokladově.

V roce 2025/2026 chceme připravit evidenci a pilot. V následujícím roce systém podle výsledků rozšíříme a do srpna 2028 vyhodnotíme jeho funkčnost. Zaměstnanci dostanou krátké praktické návody a jasně určenou podporu.

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

Připravit přechod na ekonomický program GINIS

Přechod na GINIS má podpořit přehlednost ekonomiky, dostupnost řídicích informací a návaznost majetkové evidence. Rozsah systému a modulů připravíme s ekonomickým úsekem a projednáme podle podmínek zřizovatele. Konkrétní funkce a integrace ověříme v nabídce a zvolené verzi, nebudeme je předpokládat jen podle názvu programu.

V prvním roce zmapujeme agendy, data, smlouvy, přístupy a požadované výstupy. Následovat bude návrh převodu, školení a testování. Zvlášť ověříme účetní stavy, číselníky, pohledávky, závazky a vazbu na majetek. Historická data musí zůstat dohledatelná i po ukončení běžné práce ve starém systému.

Jako pracovní termín ostrého přechodu navrhujeme 1. leden 2028, pokud bude příprava a testování úspěšné. Přechod bude vycházet z účetního, nikoli pouze školního kalendáře. Před spuštěním se určí odpovědnosti, rozhodný zdroj dat, zálohování a postup při problému.

V počátečním provozu počítáme se zvýšenou podporou. Úspěch změny budeme posuzovat podle správnosti a použitelnosti dat, nikoli podle samotného okamžiku instalace. Provázání s inventarizací má omezit duplicitní přepisování a zjednodušit běžnou práci.

Vybavit učebnu fyziky a propojit ji se zdravotnickým zaměřením

V návaznosti na personální zajištění fyziky připravíme základní experimentální vybavení. Chceme podpořit měření, názornost a schopnost vysvětlit jev vlastními slovy. Vedle tradičních pomůcek zvážíme digitální čidla, zpracování dat a vhodné vizualizace.

Obsah propojí mechaniku, biomechaniku, tlak, proudění, teplo, optiku, akustiku a elektrické jevy se zdravotnickými souvislostmi. Žáci se budou učit pracovat s jednotkami, posuzovat výsledek a rozpoznávat nejistotu měření. Vybavení zvolíme podle učiva a bezpečných možností školního prostředí.

Před nákupem provedeme inventuru a vytvoříme seznam priorit. Součástí každého většího souboru budou metodické úlohy, návody a odpovědnost za uložení a kontrolu. První funkční soubor chceme připravit do konce školního roku 2027/2028 a následně jej doplňovat podle využití.

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

Proměnit atrium v místo odpočinku, setkávání a pohybu

Atrium chceme využít jako příjemnou součást školního života. Návrh zahrne pingpongové stoly, posezení a podle možností zeleň nebo stínění. Prostor má nabízet jak krátkou pohybovou aktivitu, tak možnost klidného setkání mezi vyučováním.

Před pořízením vybavení posoudíme povrch, průchodnost, umístění a bezpečný prostor pro hru. Aktivní část chceme vhodně oddělit od klidového posezení. Odolnost a snadná údržba budou důležitější než krátkodobý vizuální efekt.

Do návrhu zapojíme žáky a studenty. Stanovíme jednoduchá pravidla pro pomůcky, pořádek a šetrné využívání. První etapa může být menší a postupně rozšiřovaná. Po jejím uvedení do provozu vyhodnotíme, zda odpovídá zájmu a zda nevytváří hlukové nebo provozní problémy.

Zajistit kantýnu s dostupnou a vhodnou nabídkou

Kantýna má rozšířit možnosti občerstvení během školního dne a podpořit dostupnost drobného jídla a nápojů. Před otevřením zhodnotíme poptávku, vhodný prostor, zásobování, úklid, personál a provozní ekonomiku. Porovnáme vlastní a smluvní variantu zajištění.

Sortiment chceme volit tak, aby odpovídal zdravotnickému zaměření školy a doplňoval běžné stravování. Důležitá bude dostupná cena, přehledné informace a vhodná otevírací doba. Kantýna nemá nahrazovat školní oběd ani vytvářet nabídku, která je v rozporu s tím, co škola učí o zdravém životním stylu.

Při externím provozu sjednáme podmínky, odpovědnosti a způsob vyhodnocování. Začít můžeme menší nabídkou a teprve podle zájmu ji rozšiřovat. Cílem je dlouhodobě fungující služba, nikoli otevření bez zajištěného pokračování.

Rozšířit školní jídelnu o studený pult

Studený pult chceme využít jako možnost vhodně rozšířit výběr a kulturu stravování. Připravíme jej s vedoucím a odpovědným provozovatelem jídelny. Posoudíme umístění, chlazení, ochranu potravin, organizaci výdeje a personální kapacitu.

První fáze má ověřit skutečnou poptávku, množství zbytků a náklady. Nabídka bude

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

zařazena do odpovídajícího jídelního a provozního režimu. Součástí bude srozumitelná informace o tom, co je zahrnuto v ceně a jak služba funguje.

Projekt nabízí také přirozené propojení se vzděláváním v oblasti výživy. Případné zapojení žáků do vzdělávacích úkolů však musí zůstat pedagogicky vedené a nesmí nahrazovat potřebný provozní personál. Pilot chceme připravit v období 2026/2027 a následně vyhodnotit jeho udržitelnost.

Rekonstruovat elektrickou síť domova mládeže

Elektrické rozvody domova mládeže budou patřit mezi přednostně posuzované technické oblasti. V prvním roce necháme vyhodnotit stav, dostupné podklady, současnou zátěž a potřeby plánovaných služeb. Zjištěná naléhavá rizika budou řešena podle jejich závažnosti, bez čekání na rozsáhlou modernizaci.

Návrh rekonstrukce zohlední běžné ubytování, studijní techniku i zamýšlené praní a sušení. Chceme předejít situaci, kdy se po dokončení jedné etapy musí znovu zasahovat do stejných rozvodů. Práce budeme připravovat ve spolupráci se zřizovatelem, vlastníkem budovy a příslušnými odborníky.

Realizaci sladíme s ubytovacím režimem a možnostmi omezení provozu. Ubytovaní dostanou včasné informace. Před rozšířením spotřebičů bude ověřena bezpečnost a kapacita příslušných okruhů. Do roku 2028 chceme dosáhnout dokončení schválených prioritních etap podle zajištěných zdrojů.

Umožnit praní a sušení osobního prádla v domově mládeže

Možnost praní a sušení vnímáme jako praktickou službu pro ubytované, zejména při delším pobytu nebo náročnějším dojíždění. Připravíme vhodnou místnost a ověříme elektrické připojení, vodu, odpady, větrání a hluk. Zprovoznění naváže na technické podmínky budovy.

Provoz bude mít jasná pravidla rezervací, kapacity, údržby a případné úhrady nákladů. Určíme odpovědnou osobu a postup při závadě. Pravidla mají podpořit samostatnost a šetrné zacházení, nikoli vytvářet další obtížně zvládnutelnou agendu.

Služba bude určena běžnému osobnímu prádlu. Kontaminované textilie z odborné praxe

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

ani zvláštní zdravotnické prádlo do tohoto provozu nepatří. Nejprve ověříme menší kapacitu a podle spotřeby a zájmu rozhodneme o dalším rozšíření.

Rozšířit nabídku kroužků s možností doučování na domově mládeže

Domov mládeže chceme rozvíjet jako aktivní zázemí pro studium, vztahy a volný čas. Před zahájením nabídky zjistíme zájmy ubytovaných a reálné možnosti vychovatelů a spolupracujících pedagogů. Nabídka by měla obsahovat pohybovou, tvořivou a studijní nebo jazykovou složku.

Důležité bude pravidelné studijní místo a přehledná možnost konzultace. Ubytovaní nemají být odkázáni pouze na samostatné zvládání obtíží večer po vyučování. Propojíme práci vychovatelů s učiteli vybraných předmětů a podle potřeby využijeme on-line konzultace.

Aktivity budou dobrovolné a časově přiměřené. Ubytovaní z různých škol a oborů mohou mít rozdílné potřeby, které je třeba respektovat. Na konci pololetí vyhodnotíme využití a upravíme nabídku. Cílem jsou funkční pravidelné aktivity, ne vysoký počet kroužků uvedených pouze na papíře.

Zajistit vhodná místa pro parkování kol

Podporu pohybu a udržitelného dojíždění chceme doplnit bezpečným místem pro odstavení kol. Zhodnotíme poptávku a prostorové možnosti v blízkosti vstupu tak, aby nové stojany neomezovaly pohyb osob, zásobování ani bezpečnostní komunikace.

Vybereme odolné řešení umožňující vhodné uzamčení. Podle podmínek posoudíme přístřešek a další ochranu před počasím. Rozsah bude odpovídat skutečnému zájmu a možnostem areálu. Uživatelé dostanou srozumitelnou informaci o režimu odstavení.

Projekt patří mezi menší viditelné kroky, které lze uskutečnit i při postupné realizaci velkých investic. Není automaticky spojen se zřízením nabíjení elektrokol; to by vyžadovalo samostatné technické a bezpečnostní posouzení.

Znovu zprovoznit posilovnu

Prostor posilovny chceme vrátit smysluplnému využití pro pohyb a vhodné volnočasové aktivity. Před otevřením provedeme prohlídku místnosti, kontrolu a inventuru vybavení

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

a posoudíme kapacitu, údržbu a dohled. Nevyhovující zařízení bude opraveno nebo vyřazeno.

Základní nabídka může zahrnout bezpečné posilování, kompenzační a kondiční cvičení pod vedením určené osoby. Důležitý je přiměřený režim a seznámení uživatelů s pravidly. Počet strojů není hlavním ukazatelem kvality; rozhoduje bezpečnost a využitelnost.

Posilovna může navázat na tělesnou výchovu a činnost domova mládeže. Po prvním období vyhodnotíme návštěvnost, zájem skupin a provozní náklady. Podle zkušeností budeme vybavení postupně doplňovat, nikoli pořizovat celý soubor bez předchozího ověření.

Rekonstruovat sborovnu jako pracovní a odpočinkové zázemí

Sborovna má odpovídat potřebám zaměstnanců, kteří v ní připravují výuku, komunikují a tráví část pracovního dne. Před rekonstrukcí zjistíme konkrétní potřeby a navrhneme uspořádání podle počtu uživatelů. Posoudíme osvětlení, akustiku, elektrické a datové připojení, pracovní plochy a úložné prostory.

Podle možností rozlišíme pracovní a krátkodobě odpočinkovou část. Nábytek bude ergonomický, odolný a snadno udržovatelný. Součástí má být pořádek v ukládání materiálů a rozumné uspořádání sdílené techniky. Důvěrné rozhovory se žáky nebo rodiči budou mít jiné vhodné místo.

Rekonstrukci nechceme chápat jako samoúčelnou reprezentaci. Má přinést zlepšení pracovních podmínek a podpořit spolupráci. Přípravu provedeme v první části koncepčního období a realizaci podle možností rozpočtu, případně po etapách.

Řídit školu přehledně, hospodárně a s otevřenou komunikací

Vedení školy bude usilovat o srozumitelné rozhodování a předvídatelnou organizaci. Rozvojové úkoly dostanou odpovědnou osobu, přiměřený termín a jasný výstup. Nechceme vytvářet rozsáhlé paralelní evidence, ale využívat společný přehled pro plánování a hodnocení.

Finanční situaci a postup větších projektů budeme pravidelně projednávat s příslušnými pracovníky a v potřebném rozsahu se zřizovatelem. Při změně ceny nebo podmínek upravíme rozsah dříve, než vznikne nezajištěný závazek. Škola má být schopna vysvětlit, proč některý projekt dostal přednost a proč jiný pokračuje po etapách.

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

Zpětnou vazbu budeme získávat od zaměstnanců, žáků, studentů, rodičů a partnerů. Přiměřené podněty se promítnou do rozhodování a o jejich vyřízení budeme informovat. Důvěru nechceme stavět jen na prohlášeních, ale na spolehlivosti a respektujícím jednání.

Se studentským parlamentem budeme pravidelně projednávat témata, která se týkají života školy, výuky a studijních podmínek. Chceme, aby měl prostor přicházet s vlastními návrhy a aby jeho zástupci dostávali zpětnou vazbu k tomu, jak škola s podněty naložila.

Organizační strukturu budeme průběžně vyhodnocovat tak, aby odpovědnosti byly jasné, informace se dostávaly včas k potřebným lidem a rozhodování nebylo zbytečně složité. Případné změny připravíme ve spolupráci s dotčenými zaměstnanci a s ohledem na fungování výuky i dalších činností školy.

Pravidelně budeme zjišťovat názory zaměstnanců, žáků a studentů prostřednictvím dotazníků. Zjištění doplníme SWOT analýzami zaměřenými na silné a slabé stránky školy i příležitosti a rizika jejího dalšího rozvoje. Výsledky využijeme při plánování konkrétních opatření a seznámíme s nimi ty, kterých se týkají.

5.4 Časové rozvržení a vyhodnocování koncepce

Školní rok 2025/2026 – poznání výchozího stavu a zahájení změn

První rok věnujeme stabilizaci řízení, získání přehledu o potřebách a přípravě nejdůležitějších projektů. Provedeme personální a technické zmapování, připravíme plán obnovy IT a prověříme síť a elektroinstalaci domova mládeže. Zahájíme přípravu odborných učeben, inventarizace a ekonomického systému.

V pedagogické oblasti připravíme pravidla AI, první modelové situace a náborový plán VOŠ. Začneme s projektem první pomoci do základních škol a s ověřováním jazykových a zahraničních partnerství. Současně můžeme uskutečňovat menší, bezpečné a finančně dostupné kroky pro prostředí školy.

Školní rok 2026/2027 – realizace hlavních připravených etap

Druhý rok má přinést hlavní uskutečňování technicky a finančně připravených záměrů.

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

Předpokládáme postupnou rekonstrukci prioritních částí sítě a odborných prostor, rozšíření elektronické inventarizace a při úspěšné přípravě přechod na GINIS od ledna 2027.

Rozšíříme ověřené simulační a digitální aktivity, spolupráci se základními školami a nábor VOŠ. Budeme usilovat o realizaci vhodných zahraničních aktivit a o dostupnou jazykovou certifikaci. Podle podmínek zprovozníme vybrané služby, například studený pult, odpočinkové zázemí, posilovnu nebo praní a sušení v návaznosti na technickou připravenost.

Školní rok 2027/2028 – dokončování a ověřování přínosu

Třetí rok věnujeme dokončení schválených etap, stabilizaci nových postupů a vyhodnocení přínosu. U VOŠ porovnáme počet studentů a jejich pokračování ve studiu s výchozím stavem. U nového vybavení posoudíme skutečné využití, spolehlivost a náklady.

Vyhodnotíme fungování GINIS a inventarizace, spokojenost s novými prostory, rozsah spolupráce s partnery a přínos zahraničních a jazykových aktivit. U rozpracovaných projektů připravíme návaznost po srpnu 2028. Do dalšího období mají vstoupit jasně pojmenované potřeby, nikoli nevyhodnocené závazky.

Přehled hlavních milníků

Oblast	2025/2026	2026/2027	2027/2028
VOŠ	výchozí data a náborový plán	cílená prezentace a podpora studentů	posouzení růstu a dokončování
Ošetřovatelství a balneo	zadání a technická příprava	realizace schválených etap	dokončení a ověření využití
Síť a IT	přehled stavu a priorit	hlavní připravené etapy obnovy	doplnění a vyhodnocení
Elektronická inventarizace	příprava dat a pilot	rozšíření do běžné práce	kontrola funkčnosti a zlepšení
GINIS	analýza a příprava převodu	pracovní cíl přechodu 1. 1. 2027	stabilizovaný provoz a hodnocení
Fyzika	nábor a návrh vybavení	stabilní personální řešení a základní soubor	rozvoj experimentální výuky
AI a moderní metody	pravidla, školení a pilot	rozšíření ověřených postupů	vyhodnocení přínosu
První pomoc pro ZŠ	první dvě partnerské školy	rozšíření a opakovaná spolupráce	stabilní regionální program
Erasmus+ a anglická	výběr modelu a partnerů	realizace podle sjednaných	rozvoj a vyhodnocení

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

Oblast	2025/2026	2026/2027	2027/2028
certifikace		podmínek	
Domov mládeže	technické prověření a plán služeb	schválené práce a navazující piloty	dokončení a zlepšování provozu
Wellbeing, pohyb a stravování	návrhy a menší dostupné kroky	realizace prioritních pilotů	doplnění a vyhodnocení
Sborovna	zadání podle potřeb zaměstnanců	realizace podle financí	dokončení a hodnocení využití

Milníky představují plán. U větších investic bude konkrétní termín vycházet z financování, projektové připravenosti a součinnosti zřizovatele. Při změně podmínek upravíme roční plán a zachováme přehled o původním záměru a důvodu změny.

Hodnocení naplňování koncepce

Jednou za pololetí posoudíme postup hlavních úkolů a jednou ročně připravíme souhrnné vyhodnocení. Využijeme údaje, které škola potřebuje i pro běžné řízení a výroční zprávu. Hodnocení má odpovídat na jednoduché otázky: co se podařilo uskutečnit, jaký to mělo přínos, co se změnilo a jaký je další krok.

U vzdělávání budeme sledovat průběžné výsledky, dokončování, práci s podporou a zkušenosti z praxí. U VOŠ bude důležitý počet skutečně nastoupivších a pokračujících studentů. U materiálních záměrů odlišíme pořízení od skutečného funkčního používání. U prostředí a služeb posoudíme využití, spokojenost a udržitelnost.

Budeme vycházet z přiměřené kombinace dat, pozorování a zpětné vazby. Zvláště u malých skupin nebudeme přeceňovat jednotlivé procentní změny. Hodnocení nechceme používat jako pouhé potvrzení úspěchu, ale jako podklad pro další rozhodování.

Závěrečné vymezení

Předkládaná koncepce navazuje na odborné a lidské hodnoty školy a převádí je do konkrétních rozvojových kroků. Chceme školu, která se nebojí změn, ale umí je připravit; která je náročná, ale poskytuje podporu; která využívá technologie, ale neztrácí lidský rozměr zdravotnických profesí.

Za podstatný výsledek období 2025–2028 budeme považovat viditelný posun v kvalitě výuky a prostředí, stabilnější a atraktivnější VOŠ, lepší technické a ekonomické zázemí

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I

a posílenou spolupráci zaměstnanců a partnerů. Jednotlivé projekty mají společný smysl: vytvářet školu, do níž žáci a studenti přicházejí s důvěrou a ze které odcházejí odborně i osobnostně připraveni.

Mgr. Jan Chvál
ředitel školy

Telefon: 318 623 231, Fax: 318 624 067, IČ: 000 66702
www: www.szspb.cz , e-mail : szs@szspb.cz
Adresa: SZŠ a VOŠ zdravotnická, Jiráskovy sady 113, 261 01 Příbram I